A S D
MOLDOVA

Î.S."ADMINISTRAȚIA DE STAT A DRUMURILOR"
S.E. „STATE ROAD ADMINISTRATION"
IDNO 1003600023559

Republica Moldova, Chisinau, str. Bucuriei 12A, MD-2004 tel (+373) 22-740570, +373-22-740803, fax +373-22- 222280,
http://www.asd.md, e-mail: serviciu@asd.md, cancelaria@asd.md telegram: ASD trafic

ORDIN

29 iunie 2021 Nr. 68

mun. Chișinău

Cu privire la aprobarea Planului de activitate al Î.S. "Administrația de Stat a Drumurilor" pentru anul 2021

În conformitate cu art. 9, alin. (1), lit. a) al Legii nr. 246 din 22.11.2017 cu privire la întreprinderea de stat și întreprinderea municipală,

ORDON:

1. Se aprobă Planul de activitate al Î.S."Administrația de Stat a Drumurilor" pentru anul 2021, conform anexei.
2. Responsabilii de executarea acțiunilor prevăzute în Planul de activitate, vor asigura realizarea acestora în strictă conformitate cu termenii stabiliți.
3. Se pune în sarcina Serviciului secretariat, asigurarea procedurii de distribuire, contrasemnătură, a copiei Planului de activitate al Î.S."Administrația de Stat a Drumurilor" pentru anul 2021.
4. Se pune în sarcina Serviciului tehnologii informaționale, publicarea prezentului Ordin pe pagina web a întreprinderii.
5. Monitorizarea procesului de executare a prezentului Ordin și raportarea măsurilor de realizare a Planului de activitate pentru anul 2021, se pune în sarcina șefului Direcției management instituțional.
6. Prezentul Ordin, intră în vigoare din data semnării.
7. Controlul asupra executării prezentului Ordin mi-l asum.

Director general interimar **Veaceslav POTOP**

Anexa la Ordinul nr. 68 din 29.06.2021

APROB:
Director general interimar
al Î.S. "Administrația de Stat a Drumurilor"
_____ Veaceslav POTOP
_____ _____ 2021

Plan de activitate al Î.S."Administrația de Stat a Drumurilor" pentru anul 2021

Reieșind din specificul activităților și structurii organizatorice a Î.S."Administrația de Stat a Drumurilor", prezentul Plan a fost divizat în șapte compartimente, după cum urmează:

1) Reconstrucția, reparația și reabilitarea drumurilor publice naționale.
2) Evidență activelor rutiere și investigarea rețelei rutiere.
3) Achiziționarea și evidența terenurilor.
4) Gestionarea procesului de elaborare a normativelor tehnice în construcții.
5) Reabilitarea drumurilor publice naționale în cadrul proiectelor din investiții externe.
6) Întreținerea drumurilor și poduri.
7) Organizarea managementului și controlului intern.

Acțiuni	Indicator de monitorizare	Termen de realizare	Costul acțiunii/Sursa de finanțare	Riscuri	Responsabil	Documente de referință
1	2	3	4	5	6	7
I. Reconstrucția, reparația și reabilitarea drumurilor publice naționale.						
Obiectivul 1: Implementarea pct.3 din Programul privind repartizarea mijloacelor fondului rutier pentru drumurile publice naționale pe anul 2021, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr.924/2020.		***Indicatori de progres:*** - Alcătuirea temelor de proiectare. - Elaborarea caietelor de sarcini pentru desfășurarea licitațiilor publice pentru lucrările de proiectare. - Încheierea și monitorizarea contractelor de proiectare. - Recepția lucrărilor de proiectare.				
1.1. Pregătirea documentației aferente proceselor de construcție, reconstrucție și reabilitare a drumurilor publice	- Teme de proiect elaborate și aprobate. - Caiete de sarcini elaborate și aprobate.	Pe parcursul anului	40 000 mii lei/ Fondul rutier	- Examinarea superficială de către instituțiile de proiectare a stării sistemului rutier existent. - Erori la dimensionarea sistemului rutier nou.	Director adjunct, Iurie Pașa. Direcția construcții și reparații	Hotărârea de Guvern nr.924 din 22.12.2020, privind repartizarea mijloacelor fondului rutier

Acțiuni	Indicator de monitorizare	Termen de realizare	Costul acțiunii/Sursa de finanțare	Riscuri	Responsabil	Documente de referință
1	2	3	4	5	6	7
naționale.	- Contracte de proiectare încheiate. - Documentație de proiect verificată de organele abilitate.			- Erori la alcătuirea devizelor de cost.	capitale. Serviciul juridic	pentru drumurile publice naționale pe anul 2021. Documente normative din ramura rutieră.
Obiectivul 2: Implementarea prevederilor Anexei nr.1 la Programul privind repartizarea mijloacelor fondului rutier pentru drumurile publice naționale pe anul 2021, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr.924/2020.		***Indicatori de progres:*** - Organizarea și desfășurarea licitațiilor publice privind achiziționarea lucrărilor de construcție și reparație a drumurilor. - Încheierea contractelor de antrepriză. - Monitorizarea mersului lucrărilor de construcție și reparație a drumurilor. - Recepția lucrărilor executate.				
2.1. Realizarea prevederilor Anexei nr.1 la Programul privind repartizarea mijloacelor fondului rutier pentru drumurile publice naționale pe anul 2021, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr.924/2020.	- Monitorizarea respectării graficilor calendaristice de execuție a lucrărilor. - Rapoarte privind rezultatul monitorizării mersului lucrărilor de reparație a drumurilor.	Pe parcursul anului	553 585 mii lei/ Fondul rutier.	- Apariția neconcordanțelor dintre prevederile proiectelor cu situația reală de pe șantiere. - Condiții climaterice nefavorabile - Întreruperi în aprovizionarea șantierelor cu materiale de construcție. - Compromiterea termenilor de execuție.	Director adjunct, Iurie Pașa. Direcția construcții și reparații capitale. Direcția tehnică.	Hotărârea de Guvern nr.924 din 22.12.2020, privind repartizarea mijloacelor fondului rutier pentru drumurile publice naționale pe anul 2021. Documente normative din ramura rutieră.
2.2. Asigurarea recepționării lucrărilor de reparației și construcție a drumurilor publice.	Întocmirea/semnarea proceselor verbale	La finalizarea lucrărilor	Fondul rutier	Deficiențele cadrului normativ existent pentru aceste proceduri. Tergiversarea procedurii datorită necesitatății obținerii avizelor altor	Director adjunct, Iurie Pașa. Direcția Tehnică. Direcția	HG Nr. 285 din 23-05-1996 cu privire la aprobarea Regulamentului de recepție a

Acțiuni	Indicator de monitorizare	Termen de realizare	Costul acțiunii/Sursa de finanțare	Riscuri	Responsabil	Documente de referință
1	2	3	4	5	6	7
				entități în lipsa unor atribuții clare stabilite de legislație pentru acestea.	construcții și reparații capitale.	construcțiilor și instalațiilor aferente
II. Evidență activelor rutiere și investigarea rețelei rutiere.						
Obiectivul 3: Asigurarea evidenței tehnice a drumurilor naționale care se află în gestiunea ASD.		***Indicatori de progres:*** - Baza de date tehnică ce conține date veridice și actuale.				
3.1. Colectarea și sistematizarea datelor pentru întocmirea pașapoartelor tehnice electronice a drumurilor.	Date colectate.	Pe parcursul anului	Buget ASD/ Fondul rutier	Nerespectarea termenelor de prezentare a informației necesare de către Serviciul investigare rețea rutieră.	Director tehnic. Direcția evidență drumuri și planificare lucrări.	Regulamentul Direcției
3.2. Completarea și prezentarea către organele fiscale teritoriale a informației privind amplasarea obiectivelor în zona drumurilor.	Taxarea agenților economici pentru amplasarea obiectivelor în zona de protecție a drumurilor.	Permanent, Tr. I	Buget ASD/ Fondul rutier	Nerespectarea termenelor de prezentare a informației. Prezentarea informațiilor necalitative și insuficiente de către responsabilii tehnici.	Director tehnic. Direcția evidență drumuri și planificare lucrări.	Codul fiscal
Obiectivul 4: Investigarea și evaluarea stării tehnice a drumurilor prin măsurători cu aparataj din dotarea laboratorului rutier mobil.		***Indicatori de progres:*** - starea drumului investigată și evaluată prin măsurători cu aparataj din dotarea laboratorului rutier.				
4.1. Investigarea rețelei rutiere cu ajutorul laboratorului mobil în scopul obținerii datelor privind starea tehnică a părții carosabile și existența elementelor	Baza de date actualizată a drumurilor	Tr. III-IV	Bugetul ASD/ Fondul rutier	Defectarea echipamentului	Director tehnic. Direcția evidență drumuri și planificare lucrări.	Regulamentul Direcției

Acțiuni	Indicator de monitorizare	Termen de realizare	Costul acțiunii/Sursa de finanțare	Riscuri	Responsabil	Documente de referință
1	2	3	4	5	6	7
drumului.						
Obiectivul 5: Implementarea sistemelor geografice informaționale moderne prin Programul ArcGIS în infrastructura rutieră		***Indicatori de progres:*** - modernizarea sistemelor geografice în infrastructura rutieră. - implementarea și utilizarea softului potrivit.				
5.1. Crearea, dezvoltarea și menținerea bazelor de date GIS.	Baza de date actualizată a drumurilor	Tr. I-IV La solicitare	Bugetul ASD/ Fondul rutier	Probleme de funcționare a programului	Director tehnic. Direcția evidență drumuri și planificare lucrări. Direcția management instituțional	Regulamentul Direcției
Obiectivul 6: Evidența și monitorizarea intensității traficului rutier pe drumurile publice. Monitorizarea utilizării autospecialelor la întreținerea și reparația drumurilor.		***Indicatori de progres:*** - recensământul traficului rutier. - monitorizarea părții carosabile.				
6.1. Colectarea datelor privind traficul rutier prin intermediul camerelor video de tip FX-9801N-MPC-3GW.	Date privind intensitatea și componența traficului rutier pe drumurile publice	La solicitare	Bugetul ASD	Lipsa conexiunii stabile la rețeaua internet mobil	Director tehnic. Direcția evidență drumuri și planificare lucrări.	Regulamentul Direcției
III. Achiziționarea și evidența terenurilor.						
Obiectivul 7: Alocarea terenurilor pentru reabilitarea drumurilor.		***Indicatori de progres:*** - terenuri expropriate și alocate în scopul reabilitării a drumurilor publice .				
7.1. Participarea la lucrările de achiziție, coordonare și	Terenuri alocate pentru reabilitarea drumurilor	Pe parcursul anului	Fondul rutier	Insuficiența informațiilor necesare despre proprietarii terenurilor ce	Director tehnic. Direcția	Legile nr. 150/2012 și nr. 17/2014. Hotărârile

Acțiuni	Indicator de monitorizare	Termen de realizare	Costul acțiunii/Sursa de finanțare	Riscuri	Responsabil	Documente de referință
1	2	3	4	5	6	7
înregistrare a terenurilor în scopul reabilitării drumurilor naționale.				urmează a fi expropriate. Litigii de lungă durată aferente procesului de expropriere.	evidență drumuri și planificare lucrări.	Guvernului nr. 781/2013 și 98/2017
Obiectivul 8: Protecția și evidența plantațiilor rutiere.		***Indicatori de progres:*** - documentarea întregului proces de evidență a plantațiilor rutiere. - implementarea în cadrul ASD a unui sistem de control asupra procesului de evidență a plantațiilor rutiere.				
8.1. Colectarea actelor privind defrișarea arborilor în baza Autorizațiilor de defrișare obținute.	Defrișări documentate	Pe parcursul anului	Bugetul ASD	Neexecutarea lucrărilor din cauza lipsei mijloacelor financiare, timp și personal.	Director tehnic. Direcția evidență drumuri și planificare lucrări.	Legislația privind defrișarea plantațiilor din afara fondului forestier.
8.2. Reglementarea întregului proces de defrișare a plantațiilor rutiere (reguli interne). *Conform recomandăriilor din Raportul de audit intern aferent.*	Proceduri/ reglementări interne elaborate și înaintate spre aprobare.	31.08.2021	Bugetul ASD	Nerespectarea termenului de realizare.	Conform Planului de implementare a recomand. de audit intern	Raportul de audit intern„Evaluarea procesului de defrișare/evidență a plantațiilor rutiere din zona de protecție a drumurilor publice (arbori)"
8.3. Reglementarea modului de evidența tehnică a plantațiilor rutiere.	Instrucțiune privind plantațiile rutiere elaborată. Reglementări interne (după caz).	31.12.2021	Fondul rutier/ Bugetul ASD	Nerespectarea termenului de realizare.	Director tehnic. Direcția evidență drumuri și planificare lucrări	Planul tematic de elaborare a DN pentru anii 2020-2021. Raportul de audit intern „Evaluarea procesului de

Acțiuni	Indicator de monitorizare	Termen de realizare	Costul acțiunii/Sursa de finanțare	Riscuri	Responsabil	Documente de referință
1	2	3	4	5	6	7
					Serviciul juridic	defrișare/evidență a plantațiilor rutiere din zona de protecție a drumurilor publice (arbori)"
Obiectivul 9: Evidența terenurilor ocupate de drumurile naționale și examinarea materialelor de delimitare.		***Indicatori de progres:*** - Documentarea terenurile ocupate de toate drumurile naționale.				
9.1. Examinarea materialelor cadastrale de delimitare din cadrul programului de delimitare masivă a terenurilor ocupate de drumurile naționale.	Emiterea Avizului prealabil de coordonarea a planurilor de contur	Pe parcursul anului	Bugetul ASD	Necoordonarea materialelor cadastrale de către alți gestionari de terenuri adiacente celor ocupate de drumurile publice naționale.	Director tehnic. Direcția evidență drumuri și planificare lucrări.	Legea nr.29/2018 și Hotărârea Guvernului nr. 63/2019
IV. Gestionarea procesului de elaborare a normativelor tehnice în construcții.						
Obiectivul 10: Gestionarea activității de elaborare, actualizare și evidență a documentelor normative tehnice referitoare la domeniul infrastructurii rutiere.		***Indicatori de progres:*** - Planul tematic elaborat și prezentat spre aprobare MEI. - Caiete de sarcini și alte documente necesare elaborate. - Monitorizarea procesului de achiziții, în limitele competențelor.				
10.1. Elaborarea Planului tematic de elaborare a documentelor normative în construcții din domeniul drumurilor pentru anii 2021-2022 al ASD.	Proiectul Planului elaborat și prezentat spre aprobare	Tr. II	Bugetul ASD	Complexitatea domeniului privind studierea aprofundată a documentelor normative care trebuie elaborate	Director tehnic. Direcția evidență drumuri și planificare lucrări.	Legea nr. 721/1996 privind calitatea în construcții
10.2. Elaborarea Caietelor de sarcini și altor documente necesare	Caietele de sarcini și alte documente necesare elaborate și	Tr. III	Bugetul ASD	Aprobarea cu întârziere a Planului tematic, completarea acestuia cu	Director tehnic. Direcția	Legea nr. 131/2015 privind achiziții publice

Acțiuni	Indicator de monitorizare	Termen de realizare	Costul acțiunii/Sursa de finanțare	Riscuri	Responsabil	Documente de referință
1	2	3	4	5	6	7
pentru desfășurarea licitației publice.	prezentate Serviciului licitații			mai multe documente	evidență drumuri și planificare lucrări.	
V. Reabilitarea drumurilor publice naționale în cadrul proiectelor din investiții externe.						
Obiectivul 11: Implementarea Proiectului de Îmbunătățire a drumurilor locale din Moldova.		***Indicatori de progres:*** - 92 km de drum reabilitați. - creșterea vitezei medii de deplasare până la 70 km/h.				
11.1. Monitorizarea Progresul fizic preconizat / progresul fizic actual.	92 km de drum reabilitați	Pe parcursul anului	Banca Mondială	Progres lent. Identificarea utilităților noi spre strămutare. Identificarea unor discrepanțe în proiect. Condiții meteo nefavorabile.	Director adjunct, Iulian Mornealo. Direcția Investiții Externe	Acord de finanțare: BM - 5747-MD
11.2. Monitorizarea Plăți planificate / Plăți efectuate.		Pe parcursul anului				Program de Lucrări
Obiectivul 12: Implementarea Proiectelor de Reabilitare/Construcție a drumurilor naționale.		***Indicatori de progres:*** - 298 km de drum reabilitați				
12.1. Monitorizarea Progresul fizic preconizat / progresul fizic actual.	298 km de drum reabilitați/ construiți	Pe parcursul anului	Banca Europeană de Investiții Banca Europeană de Reconstrucție și Dezvoltare Comisia Europeană	Progres lent. Identificarea utilităților noi spre strămutare. Identificarea unor discrepanțe în proiect. Condiții meteo nefavorabile.	Director adjunct, Iulian Mornealo. Direcția Investiții Externe	Acorduri de finanțare: BERD – nr.45094 BERD – nr.37671 BERD – nr.41442 BEI II – nr. Serapis 2010 0154 BEI III – nr. Serapis 2011 0650
12.2. Monitorizarea Plăți planificate / Plăți efectuate.		Pe parcursul anului				Program de Lucrări
VI. Întreținerea drumurilor și poduri.						

Acțiuni	Indicator de monitorizare	Termen de realizare	Costul acțiunii/Sursa de finanțare	Riscuri	Responsabil	Documente de referință
1	2	3	4	5	6	7
Obiectivul 13: Întreținerea rețelei de drumuri publice naționale.		***Indicatori de progres:*** - activitate planificată și monitorizată în termen și corespunzător. - eficientizarea administrării mijloacelor financiare alocate.				
13.1. Repartizarea mijloacelor financiare alocate pentru întreținerea de rutină după lungimea rețelei drumurilor întreținute cu încheierea contractelor de întreținere.	Elaborarea subprogramului. Subprogram înaintat spre avizare MEI	Tr. I-II	Fondul rutier	Mijloace financiare insuficiente pentru întreținerea întregii rețele de drumuri	Director adjunct, Drucec Ion. Direcția întreținere drumuri și poduri	Hotărîrea Guvernului nr. 924 din 22.12.2020 pentru aprobarea Programului privind repartizarea mijloacelor fondului rutier pe anul 2021
13.2. Repartizarea obiectivelor pe unitățile administrativ teritoriale și pregătirea documentației pentru desfășurarea licitațiilor publice la obiective de întreținere periodică incluse în Programul privind repartizarea mijloacelor fondului rutier pe anul 2021.	Pregătirea documentației pentru desfășurarea licitației. Desfășurarea licitațiilor/contracte încheiate.	Tr. I-II	Fondul rutier 870 474,8 mii lei.	Prezentarea informației necalitative și în termen de către responsabilii tehnici. Lipsa antreprenorilor la desfășurarea licitației publice.	Director adjunct, Drucec Ion. Direcția întreținere drumuri și poduri. Serviciul achiziții.	Hotărîrea Guvernului nr. 924 din 22.12.2020 pentru aprobarea Programului privind repartizarea mijloacelor fondului rutier pe anul 2021
13.3. Monitorizarea și supravegherea lucrărilor de întreținere, reparație curentă și periodică a drumurilor publice naționale. Verificarea	Raport de executare a lucrărilor. Norme aplicate corespunzător.	Pe parcursul anului	Fondul rutier	Omiterea unor neconformități soldate cu ulterioare recalculări a volumelor. Aplicarea eronată a normelor ce poate	Director adjunct, Drucec Ion Direcția tehnică. Direcția	Contractele de antrepriză încheiate și acte normative în vigoare

Acțiuni	Indicator de monitorizare	Termen de realizare	Costul acțiunii/Sursa de finanțare	Riscuri	Responsabil	Documente de referință
1	2	3	4	5	6	7
lucrărilor executate, elaborarea și prezentarea raportului lunar, verificarea normelor aplicate la executarea lucrărilor.				influența asupra costului lucrărilor.	întreținere drumuri și poduri.	
13.4. Asigurarea verificării execuției lucrărilor de întreținere, reparație, reconstrucție a drumurilor publice naționale în conformitate cu normativele în vigoare.	Proiectul tehnic/caietul de sarcini, procesul verbal de recepție lunară a lucrărilor executate. Prelevarea probelor de către laboratoarele acreditate Asigurarea inlcuderii în operă doar a materialelor certificate.	Pe toata durata executării lucrărilor	Fondul rutier	Lipsa cerințelor tehnice pentru anumite tipuri de lucrări. Lipsa unor echipamente utilaje pentru a executa anumite încercări. Lipsa materialelor certificate la nivel național pentru anumite domenii.	Director adjunct, Drucec Ion Direcția tehnică.	LEGEA Nr. 721 din 02-02-1996 privind calitatea în construcții. HG Nr. 913 din 25-07-2016 privind aprobarea Reglementării tehnice cu privire la cerințele minime pentru comercializarea produselor pentru construcții.
Obiectivul 14: Elaborarea planurilor pentru proiectarea dislocării mijloacelor tehnice de organizare a circulației rutiere și a marcajului rutier.		***Indicatori de progres:*** - Programele anuale de instalare și renovare a mijloacelor tehnice de dirijare și aplicare a marcajului rutier. - Scheme de organizare a circulație pe sectoarele periculoase a drumurilor publice naționale. - Elaborarea și realizarea măsurilor pentru perfecționarea organizării și siguranței circulație rutiere.				
14.1. Diminuarea tronsoanelor de drum cu o concentrație sporită de accidente în trafic rutier.	Amenajarea cu mijloace tehnice de dirijare a 73 "Puncte negre".	Pe parcursul anului	Fondul rutier	Posibile deficiențe de comunicare și colaborare instituțională/externă	Director adjunct, Drucec Ion. Direcția întreținere drumuri și	Legea Nr.131 din 07.06.2007, SM SR EN 1463-2:2013; SM SR EN 12899-1,2,3,5.

Acțiuni	Indicator de monitorizare	Termen de realizare	Costul acțiunii/Sursa de finanțare	Riscuri	Responsabil	Documente de referință
1	2	3	4	5	6	7
					poduri.	
14.2. Participarea în comisiile de inspectare complexă a drumurilor cu scopul aprecierii gradului de amenajare a acestora și luarea măsurilor ce țin de siguranță circulație rutiere pe drumurile administrate.	Procese –Verbale elaborate. Propuneri de înlăturarea a neajunsurilor depistate.	Tr. II-III	Fondul rutier	Posibile deficiențe de comunicare și colaborare instituțională/externă	Director adjunct, Drucec Ion. Direcția întreținere drumuri și poduri.	Legea Nr. 509 din 22. 06.1995; RCR din 13. 05.2009 cu modificări 2017; HG Nr. 1468 din 30.12.2016.
14.3. Întocmirea schemelor de dislocare a semnalizării rutiere, marcajului rutier inclusiv a indicatoarelor de proiectare individuală.	Scheme de dislocare aprobate și transmise companiilor de întreținere a drumurilor.	Tr. I-IV	Fondul rutier	Posibile deficiențe de comunicare și colaborare instituțională/externă	Director adjunct, Drucec Ion. Direcția întreținere drumuri și poduri.	SM SR EN 12899-1,2,3,5; SM SR 1848-7:2017; NCM_D 02.01.2015.
Obiectivul 15: Modernizarea procesului de acumulare a informației zilnice operative.		***Indicatori de progres:*** - Îmbunătățirea procesului de acumulare a informației. - Colectarea, procesarea și raportarea imediată a informației operative conducerii întreprinderii.				
15.1. Acumularea electronică a informației zilnice operative în perioada de primăvară-vară-toamnă transmisă de reprezentanții S.A. „Drumuri" din teritoriu și de la responsabilii tehnici cu privire la lucrările de întreținere a	Raport elaborat și prezentat conduceri (uz intern).	Pe parcursul anului	Bugetul ASD	Posibile deficiențe de comunicare și colaborarea instituțională/externă	Director adjunct, Drucec Ion. Direcția întreținere drumuri și poduri.	Legea drumurilor nr. 509 din 22.06.1995. Regulamentul de organizare și funcționare a Serviciului Operativ.

Acțiuni	Indicator de monitorizare	Termen de realizare	Costul acțiunii/Sursa de finanțare	Riscuri	Responsabil	Documente de referință
1	2	3	4	5	6	7
drumurilor publice naționale.						
15.2. Stabilirea măsurilor prioritare privind pregătirea drumurilor publice naționale gestionate de către întreprinderile rutiere pe perioada rece a anului.	Plan de acțiuni elaborat și prezentat conduceri	Tr. IV	Bugetul ASD	Posibile deficiențe de comunicare și colaborarea instituțională/externă	Director adjunct, Drucec Ion. Direcția întreținere drumuri și poduri.	Legea drumurilor nr. 509 din 22.06.1995. Regulamentul de organizare și funcționare a Serviciului Operativ.
VII. Organizarea managementului și controlului intern.						
Obiectivul 16: Planificarea, gestionarea și monitorizarea punerii în aplicare a procesului bugetar al Întreprinderii conform principiilor și regulilor fiscal-bugetare și de control intern		***Indicatori de progres:*** - Prognoza elaborată în termenul prevăzut de calendarul bugetar. - Procesele operaționale din cadrul ASD descrise grafic și narativ. - Implementarea unui sistem de management al riscurilor. - Prezentarea rapoartelor financiare în conformitate cu cerințele Ministerului Finanțelor, precum și a altor rapoarte și dări de seamă stabilite de către alte autorități publice.				
16.1. Elaborarea prognozei de dezvoltare sectorială pe termen mediu în domeniile de activitate.	Cadrul bugetar pe termen mediu (CBTM)	Până la 1 iunie	Bugetul ASD	Modificări în sistemul de raportare (schimbarea termenilor de furnizare a informațiilor, a sistemului de indicatori). Mijloace financiare insuficiente pentru dezvoltarea rețelei de drumuri.	Direcția economico-financiară	Legea Nr. 181 din 25-07-2014 finanțelor publice și responsabilității bugetar-fiscale
16.2. Planificarea, executarea și raportarea procesului bugetar de autogestiune al Întreprinderii	Situațiile financiare Devizul de venituri și cheltuieli Raportul privind activitatea	Pe parcursul anului	Bugetul ASD	Deficiențe de comunicare și colaborare instituțională	Direcția economico-financiară	Legea contabilității și raportării financiare nr. 287 din 15.12.2017; Standardele

Acțiuni	Indicator de monitorizare	Termen de realizare	Costul acțiunii/Sursa de finanțare	Riscuri	Responsabil	Documente de referință
1	2	3	4	5	6	7
	economico-financiară Rapoarte statistice					Naționale de Contabilitate (SNC); Codul fiscal, etc.
16.3.Actualizarea/ descrierea proceselor operaționale din cadrul subdiviziunilor ASD.	Procese operaționale descrise grafic și narativ.	Pe parcursul anului	Bugetul ASD	Descrierea proceselor cu omiterea unor etape/activități.	Șefii de subdiviziuni	-
16.4. Revizuirea/ identificarea riscurilor subdiviziunilor ASD și elaborarea Registrului riscurilor.	Registrul riscurilor elaborat și aprobat.	Tr. III-IV	Bugetul ASD		Șefii de subdiviziuni (cu suportul SAI)	Ordinul nr. 54 din 18.05.2020.
Obiectivul 17: Colaborarea cu MEI în scopul elaborării/promovării Programului privind repartizarea mijloacelor fondului rutier pe anul 2022. Implementarea sistemelor de gestionare a îmbrăcămintei rutiere (PMS).		***Indicatori de progres:*** - gestionarea îmbrăcăminților rutiere. - soluții durabile la întreținerea, reabilitarea și reconstrucția drumurilor propuse.				
17.1. Investigarea stării tehnice a rețelei de drumuri cu evaluarea stării îmbrăcămintei rutiere în baza datelor de inspecție în teren.	Date colectate privind rețeaua de drumuri stabilită Sectoare pentru investigare stabilite	Tr. I-II	Bugetul ASD	Informația finală incompletă. Comiterea unor greșeli la efectuarea inspecției în teren.	Director tehnic. Direcția evidență drumuri și planificare lucrări.	Regulamentul Direcției
17.2. Propunerea soluțiilor durabile din punct de vedere a tehnologiilor moderne și a costurilor la	Studierea, testarea programului "PAVER" necesar pentru întreținerea și reparația drumurilor	Tr. IV	Bugetul ASD	Complexitatea analizei datelor inițiale	Director tehnic. Direcția evidență drumuri și	Regulamentul Direcției

Acțiuni	Indicator de monitorizare	Termen de realizare	Costul acțiunii/Sursa de finanțare	Riscuri	Responsabil	Documente de referință
1	2	3	4	5	6	7
întreținerea, reabilitarea și reconstrucția drumurilor.	și după caz înaintarea soluțiilor				planificare lucrări	
17.3. Elaborarea programelor de întreținere și reabilitare a îmbrăcămintelor rutiere. Înaintarea către MEI a propunerilor în scopul elaborării Programului privind repartizarea mijloacelor fondului rutier pe anul 2022.	Sectoare stabilite pentru întreținere și reabilitare. Propuneri înaintate.	La solicitare	Bugetul ASD	Informație insuficientă.	Direcția evidență drumuri și planificare lucrări. Direcția construcții și reparații capitale. Direcția întreținere drumuri și poduri. Direcția-economico financiară.	Regulamentele Direcțiilor
Obiectivul 18: Implementarea Securității informaționale în infrastructura întreprinderii.		***Indicatori de progres:*** - Minimizarea atacurilor cibernetice. - Protecția datelor gestionate de ASD.				
18.1. Procurarea și instalarea unui program de protecție cibernetică pentru infrastructura IT ale ASD.	Program achiziționat și instalat la toate calculatoarele	Tr. II-III	Bugetul ASD	Insuficiența finanțării. Modificarea deciziilor.	Direcția management instituțional	Regulamentul Direcției
Obiectivul 19: Dezvoltarea tehnico-materială a Laboratorului de încercări al ASD.		***Indicatori de progres:*** - Efectuarea tuturor încercărilor conform domeniului de acreditare pe standardele europene.				
19.1. Procurarea echipamentelor noi.	Utilaj achiziționat. Procese-Verbale de	Pe parcursul anului	2 000 mii lei. Fondul rutier	Spațiu insuficient pentru instalarea utilajului nou.	Serviciul achiziții.	Hotărârea de Guvern nr.924 din

Acțiuni	Indicator de monitorizare	Termen de realizare	Costul acțiunii/Sursa de finanțare	Riscuri	Responsabil	Documente de referință
1	2	3	4	5	6	7
	recepție/instalare/ instruire.			Insuficiența participanților la licitațiile aferente.	Laboratorul de încercări al ASD.	22.12.2020, privind repartizarea mijloacelor fondului rutier pentru drumurile publice naționale pe anul 2021.

Executor:

Șef DMI _____ Iacob Mihaela

Coordonat:

Șef SJ _____ Ionașcu Livia

Director Tehnic _____ Andrei Cuculescu

Director adjunct _____ Iulian Mornealo

Director adjunct _____ Ion Drucec

Prim-vicedirector _____ Andrei Stati